

## جمعية مراكز الأحياء بمنطقة مكّة المكرمة

## نتائج رضا المستفيدين

تم إعداد هذه الدراسة في عام ٢٠٢٤م



# بسم الله الرحمن الرحيم



#### جمعية مراكز الأحياء بمنطقة مكّة المكرمة

مؤسسة اجتماعية بمعايير عالية، تعنى ببناء الإنسان وتفعيل طاقات الفرد والمجتمع. وتعتمد في تحقيق أهدافها على إنشاء مقرات متكاملة في الأحياء تكون بمثابة مراكز اجتماعية ورياضية وثقافية عالية المستوى.

تأسست عام ١٤٢٥ هـ برعاية كريمة من صاحب السمو الملكي الأمير عبد المجيد بن عبد العزيز آل سعود أمير منطقة مكة المكرمة (يرحمه الله) مقرها الرئيسي جدة ومنطقة خدماتها منطقة مكة المكرمة والمحافظات التابعة لها طبقاً لأحكام لائحة الجمعيات والمؤسسات الخيرية بقرار معالي وزير العمل والشؤون الاجتماعية رقم ١٠٠١٠ وتاريخ ٢٤/٥/١٤٢٥هـ وبموجبه تم تسجيلها في سجل الجمعيات الخيرية تحت الرقم ٢٦٣ وتاريخ ٢٤/٢/١٤٢٥هـ.

## التوجه الاستراتيجي: طموح في نهضة الإنسان والمكان

#### الرؤية:

الريادة الاجتماعية في تنمية الانسان والمكان.

#### الرسالــــة:

تنمية الإنسان والمكان من خلال مراكز اجتماعية متخصصة لتحسين جودة الحياة.

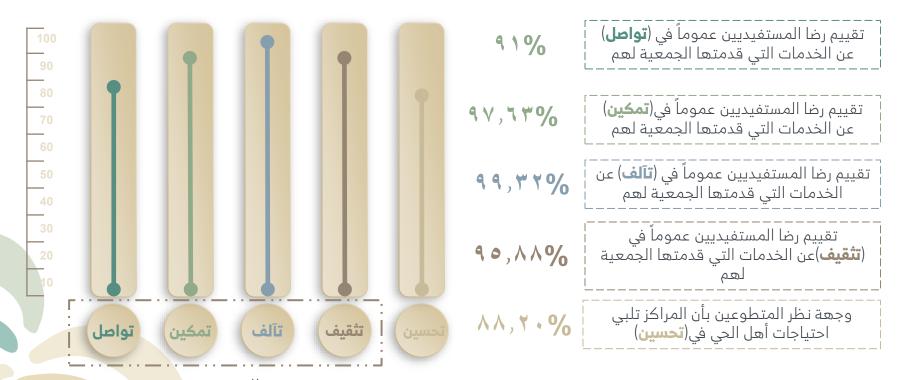
#### السمة:

المساهمة في تحقيق رؤية المملكة 2030.





## مؤشرات الرضاعن خدمات الجمعية

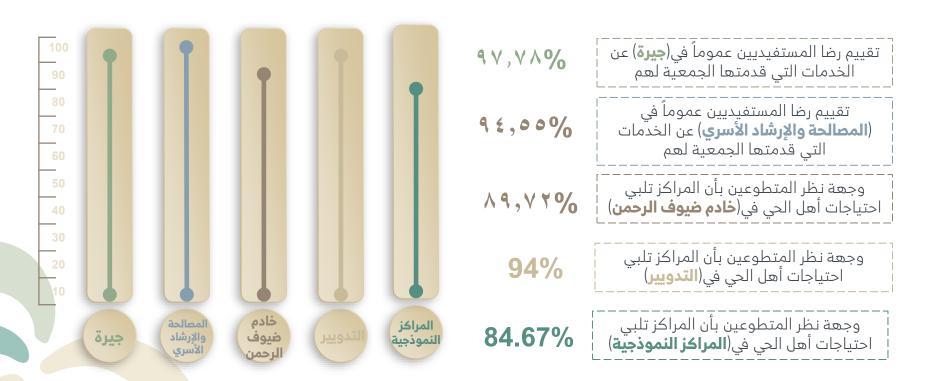


المستفيديين



المستفيديين

## مؤشرات الرضاعن خدمات الجمعية





## مؤشر الرضا الكلي

# ††††††††††

96.06%

تقييم الرضا العام الكلي <mark>للمستفيديين</mark> عن الخدمات التي قدمتها الجمعية لهم في مجالات العمل



## مؤشرات دعم الجمعية



من المستفيدين يوصون غيرهم بالاستفادة من الجمعية أيضاً في (**تآلف**)

من المستفيدين يوصون غيرهم بالاستفادة من الجمعية أيضاً في (تثقيف)

من المستفيدين يوصون غيرهم بالاستفادة من الجمعية أيضاً في (المصالحة والارشاد الأسري)

من المستفيدين يوصون غيرهم بالاستفادة من الجمعية أيضاً في (جيرة)

من المستفيدين يوصون غيرهم بالاستفادة من الجمعية أيضاً في (تمكين)

من المستفيدين يوصون غيرهم بالاستفادة من الجمعية أيضاً في (تواصل)

1 \* \* %

1 4 %

9 A, V%

91,1%

9 A , V %

97,9%



## خارطة مؤشرات الأثر



الأثر الاستراتيجي

92.7%

من المستفيدين يرون أن برنامج المصالحة والإرشاد الأسري قد ساهم في معالجة مشاكلهم الأسرية.

95.0%

من المستفيدين يرون أن المشاركة في برنامج برنامج المصالحة والإرشاد الأسري قد ساهم في الحد من انحراف الناشئة.

94.1%

من المستفيدين يرون أن برنامج المصالحة والإرشاد الأسري قد ساهم بتحسين الحالة النفسية لأفراد الأسرة بسبب المشاكل الأسرية. %87.8

من المستفيدين يرون أن فعاليات تواصل ساهمت في تقوية علاقتهم مع أهالي الحي.

99.3%

من المستفيدين يرون أن فعاليات تآلف قد قوت من علاقاتهم الأسرية.

98.6%

من المستفيدين يرون أن فعاليات تآلف قد رسخت قيماً إيجابية في أسرهم.



↑↑ مجتمع واعِ

خارطة مؤشرات الأثر

الأثر الاستراتيجي

%88.2

من المستفيدين فكّروا إثر فعاليات تواصل بتقديم عمل مجتمعي أو خيري أو تطوعي تجاه الحي.

95.4%

من المستفيدين يرون أنهم استفادوا من فعاليات تثقيف في التوعية بالأخلاق الفاضلة.

92.5%

من المستفيدين يرون أن فعاليات تثقيف قد ساهمت في التوعية الصحية لحماية صحتهم.

97.6%

من المستفيدين يرون أن فعاليات تآلف ساعدتهم في التخلص من العادات السلبية التي يقومون بها في أوقات فراغهم، واستبدالها بأخرى إيجابية، الأمر الذي بدوره كان فعّالاً في تقليل الأثر السلبي لأوقات الفراغ.

92.6%

من المتطوعين يرون أن برنامج التدوير ساهم في نشر ثقافة الحفاظ على البيئة لدى المنظمات الأهلية، الأمر الذي بدوره كان فعّالاً في نشر ثقافة الأثر البيئي.



## خارطة مؤشرات الأثر

96.1%

من المستفيدين يرون أن برنامج جيرة قد ساهم في بناء مهاراتهم الريادية.

92.6%

من المستفيدين يرون أن برنامج جيرة قد ساعدهم في تأسيس مشاريعهم. 98.2 %

من المستفيدين يرون أن مشاركتهم بفعاليات تمكين قد ساهمت في تطوير مهاراتهم الشخصية والاجتماعية.



## خارطة مؤشرات الأثر





### 2.5 مليون كيلو من الانبعاثات الكربونية

تم تخفيضها عبر إعادة تدوير 100+ طن من الملابس في برنامج "تدوير" عام 2022.

96.8%

93.8%

من المتطوعين يرون أن فعاليات برنامج خادم ضيف الرحمن قد ساهمت بشكل كبير في تعظيم البلد الحرام في نظر <mark>ضيوف الرحمن.</mark>

من المتطوعين يرون أن مساهمة فعاليات برنامج خادم ضيف الرحمن

قد ساهمت بشكل كبير في إثراء التجربة الدينية لضيوف الرحمن.

#### **%٨٦**

من المتطوعين في فعاليات تحسين يرون تحسّناً ملحوظاً في المظهر البصري للحي في العامين الماضيين.



## مختبر الابتكار المفتوح **المفعوم**







#### ما هو الابتكار المفتوح؟

عملية مستمرة للتفكير مع الشركاء مثل المستفيدين والمتطوعين والخروج بابتكارات في العمليات والبرامج والفعاليات.

#### ما هي أهم مخرجات المختبر؟

مصفوفة من الأفكار المبتكرة مصنفة في:

- تحسين العمليات وآلية العمل.
- تطوير البرامج والفعاليات الحالية.
  - ابتكار برامج وفعاليات جديدة.

#### ماذا فعلنا في مختبر الابتكار المفتوح؟

عملنا على التفكير مع المستفيدين والمتطوعين في مختلف البرامج والفعاليات

والاستماع لآرائهم وانطباعاتهم ومقترحاتهم

لتطوير العمل وإطلاق فعاليات وبرامج جديدة.



## مختبر الابتكار المفتوح مصفوفة الأفكار

## 8 أفكار

## من المتطوعين والمستفيدين لتطوير أداء المراكز:

- ١. تعزيز الشراكات والتكامل مع مختلف الجهات.
- تعزيز الاستدامة المالية الذاتية لمراكز الأحياء، من خلال تنمية مجالين: الاستثمار الاجتماعي والمحافظ الاستثمارية.
  - ٣. توسّع الجمعية في الإعلام والتواصل مع فئات المجتمع.
    - 2. تطوير منظومة إدارة وتحفيز التطوع.
    - ٥. تفريغ موظفين في المراكز لضمان جودة خدماتها.
- توسعة المراكز وشمولية خدماتها لتلبية احتياجات أهل الحي.
- ٧. تطوير القدرات التشغيلية للمراكز عبر الأتمتة ومنح صلاحيات إضافية
  للمراكز الفرعية.
  - Λ. إشراك الأهالي في تصميم البرامج واستلهام الأفكار منهم.

## 6 أفكار

### من المتطوعين والمستفيدين لابتكار فعاليات وبرامج جديدة:

- توفير قنوات لتسويق المنتجات في الأسر المنتجة وروّاد الأعمال.
  - التحسين الذكي للمظهر البصري للأحياء عبر الاعتماد
    على شتلات تتحمّل الحرارة العالية وتتطلب رعاية أقل.
- ٣. توسيع الاستهداف في فعاليات "تواصل" لفئات جديدة.
  - 2. الابتكار في أنشطة جديدة في برامج ضيوف الرحمن.
    - ه. ابتكار برامج رياضية تفعّل الأندية الحالية والهواة الرياضيين.
    - ٦. تكثيف فعاليات "تثقيف" من حيث العدد، وتنويع المواضيع.



## مختبر الابتكار المفتوح **تعزيز الشراكات والتكامل**

#### أفكاراً للاستلهام:

فيما يلى أفكار منقولة كما هي من المتطوعين:

- ··· رفع الشراكات المحتمعية مع الجهات الحكومية والأهلية
  - التعاون مع إدارة التعليم للاستفاده من المدارس
    - تعزيز التعاون المتبادل بين المركز و البلدية
    - ب مشاركة الجميعات الأخرى وتبدال الأفكار
- الرفع بمواقع الحدائق للأمانة لأجل تشجيرها ورصفها وإنارتها
  - ··· التعاقد مع شركات ومتهدين للنقل والتوصيل



#### خلاصة الإلهام:

تمتلك الجمعية مورداً وطنياً استراتيجياً من الكفاءات والمتطوعين والمراكز، والتي يتم تعظيم قيمتها ودورها من خلال تعزيز الشراكة والتكامل مع مختلف الجهات، وأبرز الأمثلة المذكورة:

- الأمارات
- البلديات
- مؤسسات وزارة التعليم



## مختبر الابتكار المفتوح الاستدامة المالية للمراكز

#### أفكاراً للاستلهام:

فيما يلي أفكار منقولة كما هي من المتطوعين:

- تكوين لجنه من أثرياء الحي للإشراف على المراكز ودعم تمويلها
  - تنمية الموارد المالية للمراكز
- الاستثمار ثم الاستثمار ثم الاستثمار لكي يستطع المركز أن يصرف على فعاليات أكثر من خلال تلك الاستثمارات ، مثلاً:
  - المشاركة في برامج استثمارية
  - منحنا أرض تقام عليها مباريات ويتم تأجيرها
  - قاعة يتم تأجريها لاستضافة مؤتمرات، ومناسبات، ودورات تدريبية
    - عمل منتجات يدوية ويتم بيعها
    - تقديم دورات معتمدة بمقابل رمزي

#### خلاصة الإلهام:

تتمتع الجمعية بنموذج عمل فريد يوازن بين مركزيــة القيــادة، ومرونــة الــدور الميــداني والابتكاري للمراكـز. وهــذا التــوزع الجغرافي والنمــوذج المــرن يحــتّم علــى المراكـز تــوفير مصــادر دخـل مســتدامة تمكّنهـا مــن توســيع وتعميق أثرها، والتي يمكن تلخيصها حسب الأفكار الواردة في مجالين:

- الاستثمار الاجتماعي
- المحافظ الاستثمارية



## مختبر الابتكار المفتوح **الابتكار في الإعلام**

#### أفكاراً للاستلهام:

فيما يلي أفكار منقولة كما هي من المتطوعين:

- برب أن يكون لكل مركز منصة على شبكات التواصل الاجتماعي ميديا فيها المجتمع المحلي برامجه
  - نيادة الدعاية للمراكز ودورها الفاعل 👊
    - ··· الاهتمام بالمجال الاعلامي
      - زيادة التعريف بالجمعية



#### خلاصة الإلهام:

يستفيد من الجمعية الملايين سنوياً، ومع ذلك فمتابعو الجمعية على شبكات التواصل الاجتماعي لا يتجاوزون الآلاف. ولعل آراء وأفكار عدد من المتطوعين تشير إلى أهمية توسّع الجمعية في الإعلام والتواصل مع فئات المجتمع، عبر مزيج متكامل من القنوات. إذ أن تعزيز التواصل ليس فقط قضية إعلام وسمعة، هو أيضاً وسيلة للتفاعل مع المجتمع وفهم مشاكله واحتياجاته.



## مختبر الابتكار المفتوح **دعم التطوع**

#### أفكاراً للاستلهام:

فيما يلي أفكار منقولة كما هي من المتطوعين والمستفيدين:

- ••• توعيه الجيل الصاعد بأهميه العمل التطوعي بالطريقة التي تجذبهم مثل وسائل التواصل الاجتماعي ونشر الفيديوهات والتسجيلات.
  - تحفيز المتطوعين والمتطوعات وتزويدهم ببعض الهدايا والمكافآت البسيطة حتى يساهم الجميع في الخير.
    - نيادة المتطوعين وتكريمهم في المواسم وتشجيعهم وعمل شراكات مع الجهات المختصه لزيارة والعمرة والحج لعمل المتطوعين فيها وشركات الطوافة ووزارة الحج
      - · أتمنى تزويد المتطوعات بمكافأة أو راتب رمزي.
- نزول ميداني للمدارس لتوعيتهم بمعنى التطوع ودور الجمعيات الإنسانية لتحفيزهم للمشاركة مستقبلا.

#### خلاصة الإلهام:

وصلت جمعية مراكز الأحياء إلى أرقام عاليــة فــى التطــوع علــى مســتوى المملكة، فهي ساهمت في تحقيق أكثــر مــن %10 مــن المســتهدفات الوطنيــة للتطــوع عــام 2022. وهــذا الإنجاز غير المسبوق يتطلب الآن جهداً أكبر للحفاظ عليه عبر منظومة ابتكاريــة متكاملــة لإدارة المتطــوعين وتحفيزهم مادياً ومعنوياً، وذلك بالتوازي مع الاستمرار في استقطاب مزيد من المتطوعين.





# مختبر الابتكار المفتوح **تطوير الأداء الاجتماعي للمراكز 1**

#### أفكاراً للاستلهام:

فيما يلي أفكار منقولة كما هي من المتطوعين والمستفيدين:

- 💘 أن توفر إدارة المراكز كوادر متفرغة
- وجود موظفين متفرغين لضمان استمرارية الفعاليات.
- ••• تهيئة المكان المناسب ليكون قادراً على استيعاب الأعداد الكبيرة والأنشطة الرائعة التي تقام فيها طوال السنة.
- لكي تساعد المراكز في خدمة الاحياء ، يجب أن يكون لديها مبنى نموذجي متكامل لخدمة سكان الحي.
- · لكي تساهم هذه المراكز في خدمة أهالي الحي يفضل أن تتوفر فيها جميع الخدمات، مثلاً صالات رياضية ومسابح نموذجية، وصالات للحفلات ومسرح الأطفال.



مقر الجمعية صغير جداً لا يكفى لإقامة المحاضرات

والاجتماعات



#### خلاصة الإلهام:

توسعة مساحة المراكز وشمولية خدماتها.



تفريغ موظفين في المراكز.



🛶 أفكار من المستفيدين



## مختبر الابتكار المفتوح **تطوير الأداء الاجتماعي للمراكز 2**

#### أفكاراً للاستلهام:

فيما يلى أفكار منقولة كما هي من المتطوعين والمستفيدين:

- منح المراكز صلاحيات ودعم مؤسسي.
- جعل جميع الخدمات مراقبة ومتحكم بها الكترونيا.



واحد برأيه.



توحيد برامج الجمعية في برامج نوعية لكل الأحياء.



#### خلاصة الإلهام:

إشراك الأهالي في تصميم البرامج واستلهام الأفكار منهم.



تطوير القدرات التشغيلية للمراكز عبر الأتمتة ومنح صلاحيات إضافية للمراكز الفرعية.



## مختبر الابتكار المفتوح **استدامة ريادة الأعمال**

#### أفكاراً للاستلهام:

فيما يلى أفكار منقولة كما هي من المتطوعين والمستفيدين:

- بد إدارة العلاقة المالية مع الأسر المنتجة فيما يتعلق بتشارك نسب الأرباح بين الأسر والمراكز.
- نريد مثل السابق إمكانية تصريف منتجاتنا التي نصنعها، وخاصة في المهرجانات.
- أتمنى عمل أسواق ومهرجانات كل فترة وجيزة وليست مرة في السنه لدعم الأسر المنتجة والمتعففة.
  - التدريب على تطوير المنتج.
  - ي زيادة برامج ريادة الأعمال وتنوعها والتعامل مع أكثر من مدرب.

#### خلاصة الإلهام:

الريادة والأسر المنتجة من البرامج المتميزة للجمعية والتي كان لها أثر ملموس من الناحية الاجتماعية والاقتصادية. والاستمرار في دعمها يبقى تحدّياً كبيراً للجمعية عبر توفير قنوات لتسويق منتجات وخدمات المشاريع. أضف إليه رغبة عدد من المستفيدين باستمرار التدريبات التي تمكّنهم من تطوير قدراتهم الحرفية والإدارية.





## مختبر الابتكار المفتوح <mark>التحسين الذكي للمظهر البصري</mark>

#### أفكاراً للاستلهام:

فيما يلي أفكار منقولة كما هي من المتطوعين:

- زراعة نباتات برية تتحمل الحرارة ولاتحتاج للري الكثير، وذلك أفضل من زرع أشجار تحتاج للرعاية. أتمنى لو نقوم بوضع سلة مهملات لإعاده تدوير البلاستيك والورق و الحديد ونقوم بتوزيعها في الحدائق والاماكن العامة.
- معالجة التشوة البصري بمختلف أحياء الطائف فكل بقعة من بقاع المملكة تمثلنا.
  - ي زيادة الحدائق وسط البيوت.
- نراعة مليون شتلة على مستوى محافظة الطائف والمحافظة على البيئة.



#### خلاصة الإلهام:

تحمّسُ متّقد تظهره أفكار المتطوعين (مثل زراعة مليون شتلة) بالتوازي مع مقترحات الاختيار الذكي لأنواع شتلات تعمّر مع الزمن نظراً لاحتياجها لموارد مائية أقل وعناية أقل.





## مختبر الابتكار المفتوح برامج جديدة

#### أفكاراً للاستلهام:

فيما يلى أفكار منقولة كما هي من المتطوعين والمستفيدين:

- زيادة الأنشطة الرياضية.
- ضم واحتضان أندية الحواري. •••
- وضع اجهز رياضيه بسيطه للاطفال كالجري ••• والتعلق وكره المضرب والسبه الاهتمام بالإضاءة كعامل مهم لجذب زوار الحديقة.
  - توفير ممشى لراكبي الدراجات الهوائية.

#### خلاصة الإلهام:

توسيع الاستهداف في فعاليات "تواصل" لفئات جديدة.

تنويع برامج ضيوف الرحمن.

تخصيص صندوق هدية يشمل سجادة ومسبحة المترونبة ومصحف يحمل شعار جمعية مراكز الأحياء يتم توزيعها على ضيوف الله.



#### خلاصة الإلهام:

الابتكار في أنشطة جديدة في برامج ضيوف الرحمن.





## مختبر الابتكار المفتوح **مراكز جديدة**

#### أفكاراً للاستلهام:

فيما يلي أفكار منقولة كما هي من المتطوعين والمستفيدين:

- تطویر مرکز فواز وتجدید المبنی نظرا لضیق المکان لعدم الامکانیه اقامه فعالیه بشکل کبیر.
  - يحتاج مركز أحياء السامر الى تغير موقعه لأنه صغير جداً وهو يخدّم ثلاثة أحياء.
    - مقر نموذجي في مخطط درب الحرمين.
      - نريد مركز في حي الصالحيه بجدة.



#### خلاصة الإلهام:

يشير عدد من المتطوعين والمستفيدين إلى أهمية إطلاق عدد من المراكز أو توسعتها، مثل:

- تطویر مرکز فواز.
- توسعة مركز أحياء السامر
- افتتاح مركز في مخطط درب الحرمين.
  - مركز في حي الصالحيه بجدة.
- 🛶 أفكار من المتطوعين
- 🛶 أفكار من المستفيدين



## مختبر الابتكار المفتوح التوسع والتكثيف في الفعاليات

#### أفكاراً للاستلهام:

فيما يلي أفكار منقولة كما هي من المتطوعين والمستفيدين:

- ••• التوسع في الأعمال الاجتماعية لجميع فئات الحي نساء وأطفال ورجال وشباب لزيادة نسبة التعارف والتواصل المجتمعي.
  - الإكثار من الفعاليات التي تستهدف فئة المراهقين لرفع القيم والأخلاق الإسلامية في نفوسهم لأنهم جيل المستقبل.
    - ياليت تعملوا للأطفال كل فتره فقرات ولقاءات تعارف.

- ••• اتمنى الاستمرار في فعاليات تآلف يوم بالاسبوع.
- نيادة نطاق الرحلات ليشمل مدن اخرى في المملكة العربية السعودية وانشطة مختلفة في كل مدينة.
  - 🚥 إضافه مواضيع جديده لتنويع فعاليات تثقيف.
- س استضافة المزيد من أهالي الحي بطرق محببة ومشوقة.

### خلاصة الإلهام:

ابتكار برامج رياضية تنطلق من الأندية الحالية والهواة الرياضيين.

#### خلاصة الإلهام:

تكثيف فعاليات تثقيف من حيث العدد، وتنويع المواضيع.







#### الريادة الاجتماعية لتنمية الإنسان والمكان

920022257 - المماعيل بن كثير، و 920022257 - 126074488 و 920022257 - 126074489 و 0126074499 و 012607449 و







920022257 - المماعيل بن كثير و 920022257 - 0126074488 عند المماعيل بن كثير و 92002257 - 0126074499 و 0126074499 0 012607449 0 012607449 0 012607449 0 012607449 0 012607449 0 920022257 - 0126074488

مسجلة بوزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية برقم(263)